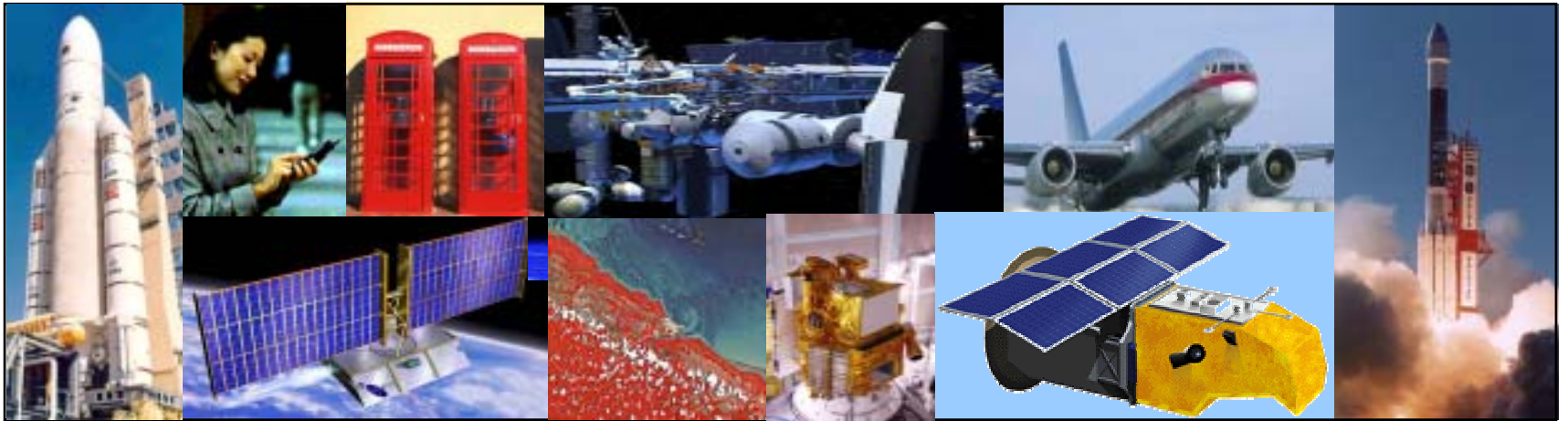


# 会社概要



2004年1月

シー・エス・ピー・ジャパン株式会社

<b>商号</b>	シー・エス・ピー・ジャパン株式会社
<b>英文名</b>	CSP Japan, Inc.
<b>設立</b>	1987年（昭和62年）6月26日
<b>住所</b>	〒100-0011 東京都千代田区内幸町2丁目2番2号 富国生命ビル27階 TEL. 03-3508-8105 FAX. 03-3508-8104 URL. <a href="http://www.csp.co.jp">http://www.csp.co.jp</a>
<b>代表取締役</b>	松本 信二
<b>資本金</b>	1000万円
<b>主要株主</b>	清水建設株式会社

## 業務内容

### エアロスペース・ビジネス・コンサルティング

航空宇宙に関する調査、コンサルティング業務  
航空宇宙に関する情報提供サービス

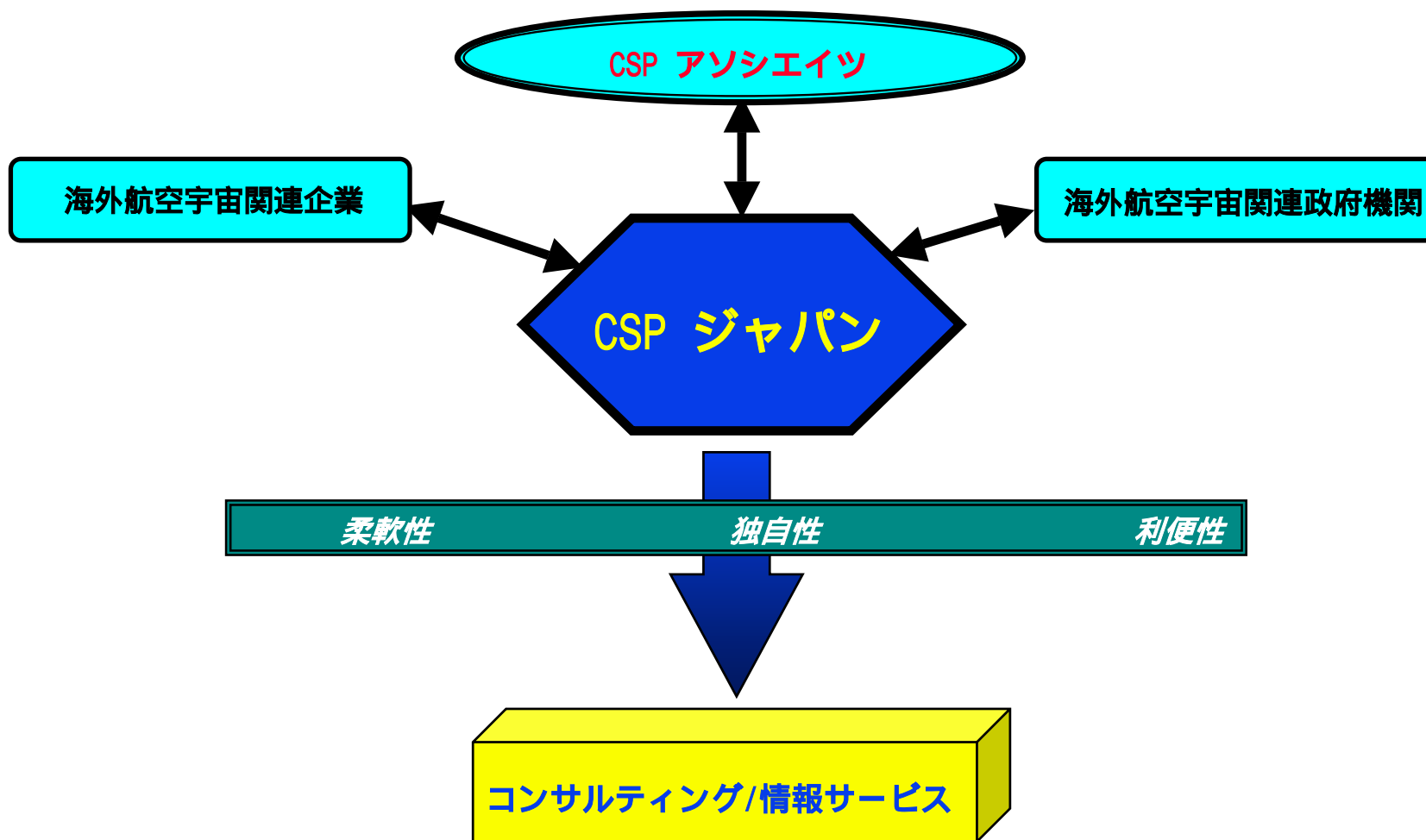
### エアロスペース・インフォメーション・システム

航空宇宙に関する情報のネットワーク化、データベースの構築支援  
航空宇宙・情報ビジネスに係わるコンサルティング・サービス

### エアロスペース・イベント・コーディネーター

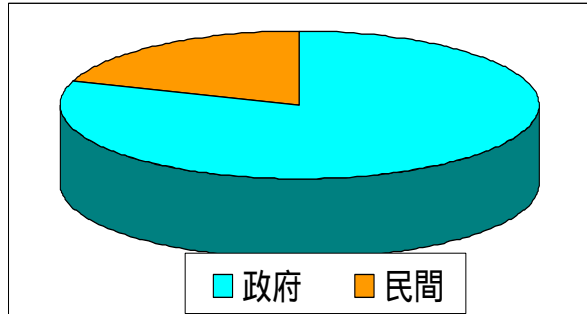
航空宇宙に関する講演、セミナー、シンポジウムの企画・運営

# CSP日本の機能

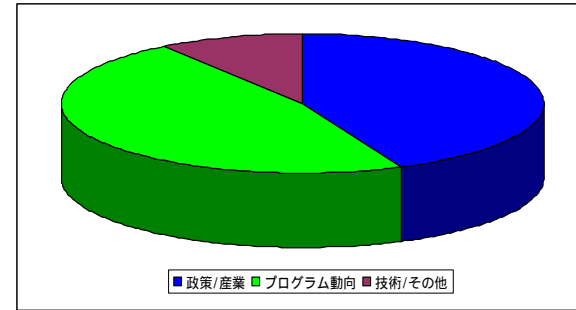


# CSP-J 売上実績と主要顧客

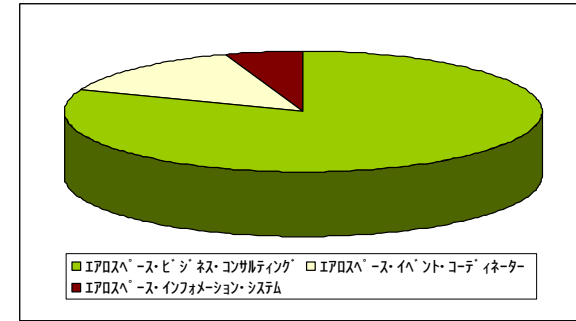
顧客別売上内訳 (2002年度)



調査・コンサル分野別売上内訳 (2002年度)



業務別売上内訳 (2002年度)



## 主要顧客 (順不同)

文部科学省、経済産業省、総務省、通信総合研究所、宇宙開発事業団、航空宇宙技術研究所、宇宙科学研究所、宇宙環境利用推進センター、日本宇宙フォーラム、日本航空宇宙工業会、通信・放送機構、航空宇宙技術振興財団、有人宇宙システム、三菱商事、三菱重工業、川崎重工業、三菱総合研究所、ロケットシステム、三菱電機、日立製作所、資源環境観測解析センター、三井物産、東芝、NTTデータ、日本航空宇宙学会、無人宇宙実験システム研究開発機構、理工学振興会、資源探査用観測システム研究開発機構、欧米宇宙関連企業 他

## 主要実績

### ○エアロスペース・ビジネス・コンサルティング（総数400件以上）

- 「21世紀の宇宙開発の方向性に関わる調査」
- 「地球観測衛星地上支援に関するコンサルティング」
- 「欧米における宇宙産業育成に関する調査」
- 「欧米・ロシアの宇宙飛行士育成に関する調査」
- 「諸外国の宇宙輸送系に関する技術動向調査」
- 「米衛星企業が開発利用するシステム解析ツール調査」
- 「先導的応用化研究利用に係るシステム検討支援」
- 「宇宙商業利用に関する調査」
- 「次世代商業ロケット産業調査」
- 「国際宇宙ステーションの理解増進に向けた読本の作成支援」
- 「地球観測衛星システムの技術調査」
- 「コンステレーション衛星の技術動向調査」
- 「準天頂衛星利用および市場動向調査」
- 「次世代GPSの利用形態に関わる調査検討」
- 「リージョナル機に関する技術および市場調査」

### ○航空宇宙情報システム事業

- 「ロケット・衛星データベースの整備」
- 「科学衛星データベース構築」
- 「特許情報データベース構築」
- 「青少年が参加する宇宙実験（JUSTSAP-STARS）に係わるホームページ作成支援」

## セミナー / シンポジウムの主催

### 【CSPセミナー開催】

- 次期米国大統領の宇宙政策（1988）
- 世界主要国の宇宙開発政策の評価（1989）
- 宇宙開発における国際協力・競争の現状と展望（1991）
- 冷戦終結後の世界における宇宙開発・産業の行方（1993）
- 欧米の商業宇宙活動の進展と法・政策における政府支援の実態（1998）
- 米国における偵察衛星及び商業衛星画像の活動と方針、他（1999）
- 宇宙商業化の現状と問題点（2000）

### 【宇宙法セミナー開催】

- 第1回宇宙法セミナー「宇宙ビジネスの日米欧の現状と未来」（1990）
- 第2回宇宙法セミナー「商業的宇宙活動と環境保護——宇宙ゴミの現状と対策」（1991）
- 第3回宇宙法セミナー「エアロスペースプレーン——政策と法制度」（1992）

### 【その他】

- 宇宙ビジネスの新しい機会と課題（1999，経団連・宇宙開発利用シンポジウム講演会）
- NASAを取り巻く環境と政策問題（1999，経団連・宇宙開発利用推進会議企画部会基本問題ワーキンググループ）

## 連絡先

住所： 100-0011  
東京都千代田区内幸町2-2-2  
富国生命ビル27階

Tel： 03-3508-8105

Fax： 03-3508-8104

E-mail： [webmaster@csp.co.jp](mailto:webmaster@csp.co.jp)

URL： <http://www.csp.co.jp>

# CSP アソシエイツ社の会社概要

航空・宇宙・防衛・テレコミュニケーション・情報技術分野に於ける戦略、市場評価及び取引支援に特化したマネジメント・コンサルティング会社

設立

1983年

本社

マサチューセッツ、ケンブリッジ

- ワシントンD.C.に支社
- 欧州、ロシア、中東に代表者駐在

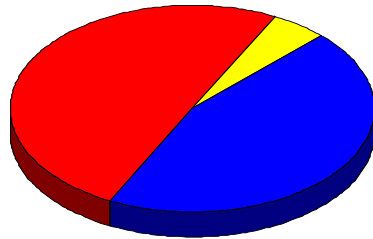
サービス内容

市場・競争力評価、戦略プライオリティ、プログラム機会の評価



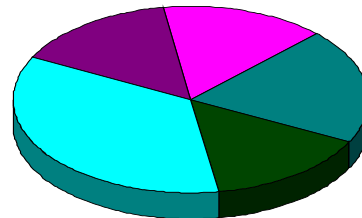
政策、事業の意志決定者を支援

*By Sponsor*



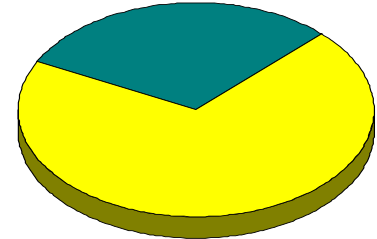
■ CORPORATE ■ FINANCIAL  
■ GOVERNMENT

*By Industry/Market*



■ AVIATION ■ SPACE  
■ DEFENSE ■ TELECOM  
■ INFO SYSTEMS

*By Geographic Focus*



■ US ■ INTERNATIONAL

## CSP-Aの顧客ベース（日本企業を除く）

### 取引支援

- |                              |                                  |                             |                            |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Bankers Trust Company        | DLJ Merchant Banking Partners    | Indo-Suez Capital           | Rhone Capital LLC          |
| Bear Stearns, & Co.          | Datron Corporation               | Lehman Brothers             | Royal Bank Equity Partners |
| The Carlyle Group            | Elgar Corporation                | Leonard Green & Partners    | SPACEHAB, Inc.             |
| Caxton-Iseman Capital        | First Dominion Capital           | Lockheed Martin Corp.       | SPD Technologies, Inc.     |
| Citibank, N.A.               | First Union Capital Markets      | Mentmore Holdings Corp.     | Texas Pacific Group        |
| Charlesbank Capital Partners | Ford Aerospace Corporation       | Merrill Lynch & Co.         | Tracor, Inc.               |
| Contour Aerospace Corp.      | The General Electric Company plc | Magnavox Electronic Systems | Unisys Defense Systems     |
| Credit Lyonnais              | IMREX Company                    | Mellon Bank                 | Veritas Capital            |

### 戦略・市場評価支援サービス

- |                                   |                                     |                                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Aerospatiale, S.A.                | Honeywell Space & Strategic Systems | NASA Goddard Space Flight Center   |
| Alenia Spazio, SpA                | Howmet Corporation                  | NASA Johnson Space Center          |
| Anteon Corporation                | Hughes Aircraft & Electronics       | Oceanering Space Systems           |
| Applied Physics Laboratory (JHU)  | IBM Federal Systems Company         | Planning Research Corporation      |
| Arianespace, S.A.                 | ILC-DDC                             | Power Paragon Corporation          |
| The Boeing Company                | IMREX Company                       | Rockwell International Corporation |
| Columbia Communications Inc.      | Intermetrics, Inc.                  | Spacehab, Inc.                     |
| Communications & Power Industries | Israel Aircraft Industries          | SPD Technologies, Inc.             |
| Contour Aerospace Corporation     | ISSC, Inc.                          | Teledyne Brown Engineering         |
| Daimler-Benz Aerospace            | Jet Propulsion Laboratory           | Telephonics, Inc.                  |
| Digital Equipment Corporation     | Kaman Corporation                   | University of Alabama Birmingham   |
| Eastman Kodak Company             | Lockheed Martin Corporation         | Varo Systems, Inc.                 |
| EER Systems Corporation           | Loral Space Information Systems     | Vought Aircraft Company            |
| Embratel                          | McDonnell Douglas Aerospace         | The Analytic Sciences Corporation  |
| Ernst & Young                     | Matra, SA                           | TRW Space and Electronics Sector   |
| General Dynamics Corporation      | Motorola, Inc.                      | United Technologies Corporation    |
| General Electric Company          |                                     |                                    |
| GEC-Marconi                       |                                     |                                    |
| Global Associates                 |                                     |                                    |

**CSP Associatesは顧客ニーズに合わせた  
上質、最新、正確な分析と提言を行います**

**市場 / 産業 / プログラム分析**

- 市場部門における課題分析と宇宙、防衛、通信、情報技術各市場に関する予測
- 市場予測
- 宇宙プログラム及び市場競争に関する分析
- 市場政策と規制の影響及び傾向に関する分析
- 企業に関するベンチマーキング評価
- 顧客評価、顧客調査

**戦略設計とその実施**

- 部門及び企業の戦略的商業展開と経営方法の立案、組織分析、プログラム支援
- 戦略開発とその実行に伴う企業合併、事業多角化の企画立案
- 米国内外企業のジョイントベンチャー開発
- 競争者及び協力者に関する評価
- プログラム運営とライフサイクルの企画立案

## CSP のスタッフは航空宇宙、防衛、通信、情報技術分野に渡る専門知識を提供します

### 電気通信 / 情報技術分野

- BIG-LEO及びLITTLE-LEO通信衛星システム
- 広帯域データサービスにおけるワイヤーライン及びワイヤレス技術の競争力及び市場ポジショニング
- 全世界または地域的な衛星通信市場に関する予測
- 家庭用衛星サービスに関する市場参入パラメータの調査
- 米国による電気通信産業の将来性に対する規制政策の影響
- 携帯電話、PCS及び衛星移動体通信技術とアプリケーション
- 情報システム事業プロセスの再設計
- 情報システムの外部委託に関する国際協力戦略
- USG情報システムにおける買収要件
- 広帯域ネットワークサービス：ビジネスモデルの開発と実行

### 航空宇宙

- 冷戦後時代の企業による民間宇宙事業
- NASAの未来：組織再建と予算制約の影響
- NASA地上基地の組織再建に関する評価
- ヨーロッパにおける宇宙政策及びプログラムの傾向
- 国際宇宙ステーション運営及び利用に関する評価
- USG気候研究計画及びNASA地球観測衛星プログラム
- 商業宇宙活動に対する米国政府支援
- 商業リモートセンシング市場におけるPanchromatic Multispectral / Hyperspectral Imagery
- 微小重力ミッション及びその市場に関する予測
- 使い捨て型ロケットの市場評価
- 宇宙輸送システム：再利用型宇宙往還機

### 防衛

- 米国宇宙産業の再編：合併及び多角化戦略
- 在外米軍のセールスシステムに関する再調査
- 軍における宇宙プログラム：米国、欧州の政策及びその実施
- ATMB（弾道ミサイル）に関する設計支援
- THAAD（戦域高高度広域防衛）プログラムへの計画支援及び商業開発支援
- 国防省への環境政策及びプログラム
- 軍事システムにおける配電設備市場
- 暗視装置に関する市場及び技術
- 国防省におけるCALS（生産・調達・運用支援統合情報システム）及びTQM（総合的品質管理）に関する試み
- 軍においてのマイクロ波市場と戦略開発

**CSP の取引支援サービスでは投資家、融資者へ  
客観的かつ確かな将来の業績評価を行っています**

### 調査 / 評価

- 買収候補企業の適正審査
  - 候補企業の鑑定及び資産の再調査
    - 有効性、魅力、相乗効果
  - 潜在的ターゲット企業と売り手へのアプローチ
- 経営アドバイス
  - プログラム概要、競争状態、財務実績、経営評価、経営管理、重要リスクファクター
  - 見積り価格及び財務分析
    - 総合的な経営分析、財務予測、及び比較評価基準などの作成準備

### 実行

- 入札戦略開発、交渉戦術開発、買収契約原案作成
  - 買収同意書の作成準備
  - 買収契約原案作成に関する交渉
- 融資支援
  - 融資候補者に関する鑑定及び支援
  - 資本構成の見直し
  - シンジケート提案 及びクレジットサポート

## CSP-A 取引支援実績

テレコミュニケーション	航空宇宙・防衛	技術サービス
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Columbia Communications/Bear Stearns (1998)</li> <li>◆ Northpoint Communications/Carlyle Group (1999)</li> <li>◆ Phoenix Technologies / Stellex Technologies (1999)</li> <li>◆ NewWorld Communications/Apollo Advisors (1999)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Transdigm / Apollo Holdings (1998)</li> <li>◆ BTR Aerospace / Carlyle Group (1998)</li> <li>◆ Monitor Aerospace / Mentmore Holdings (1998)</li> <li>◆ Bumstead Manufacturing / Rhone Capital (1998)</li> <li>◆ Jet Products Corp. / Senior Engineering Group PLC (1998)</li> <li>◆ Precision Machining / Stellex Technologies (1999)</li> <li>◆ Tru-Circle Corp. / First Atlantic Capital (1999)</li> <li>◆ Litton ATD / Condor Systems (1998)</li> <li>◆ Tracor Inc. / GEC-Marconi (1998)</li> <li>◆ IMO EOS / Imrex Company (1998)</li> <li>◆ Gichner Systems / Imrex (1998)</li> <li>◆ PEI Electronics / Veritas Capital Fund (1998)</li> <li>◆ Condor Systems / DLJ Merchant Banking (1999)</li> <li>◆ Sierra Research / Veritas Capital Fund (1999)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Tracor / Vitro Professional Services (1993)*</li> <li>◆ Federal Data / Carlyle Group (1995)</li> <li>◆ Ogden Professional Services / Caxton-Iseman Capital (1996)</li> <li>◆ Vector Systems / Anteon Corp. (1997)</li> <li>◆ Astrotech International Corp. / Spacehab, Inc. (1997)</li> <li>◆ Kaman Sciences / Anteon Corp. (1997)</li> <li>◆ Southwest Marine / Carlyle Group (1997)</li> <li>◆ Lear Siegler Services / Carlyle Group (1997)</li> <li>◆ Techmatics / Anteon Corp. (1998)</li> <li>◆ Analysis &amp; Technology / Anteon Corp. (1999)</li> <li>◆ CBSI / AverStar, Inc. (1999)</li> <li>◆ Micro Craft / Kohlberg &amp; Co. (1999)</li> </ul>

◆ 1992年以降、CSPは60件以上、25社の取引に対して支援を行った。

\* Target / Acquirer (Year)

### CSP は政府機関内外に存在する機会及び制約 に関する 的確で客観的な分析を行います

#### 政策 / プログラム分析

- 民間、商業、防衛分野にわたる宇宙市場における政策要因、予算要因の単独評価
- 代替プログラムの立案、そのオプション設定のための出資者評価
- 政府機関と請負業者間の協力関係などを含んだプログラム実績の評価及び分析
- 技術移転メカニズムに関する相対評価
- 産業系及び政府系研究所における水準比較

#### 組織再編支援 / 運営支援

- 機関の合併及び再編に関連した戦略開発とその実行
- 「より速く、より良く、より安く」の時代における新規ビジネスの開発プロセスの立案
- 組織における機能と運営活動に基づいた技術を評価対象とした効率性分析
- 技術投資及びその普及に関する戦略策定
- 契約統合、民営化、商業化への可能性に関する分析

### *CSP Associates* は新しい予算、政策の施行に伴い変化する NASA フィールドセンターの主要アドバイザーを務めます

- ⇒ 主要なサイエンスシステム契約におけるNASA及び請負会社の実績に関する分析
- ⇒ 技術投資戦略へ対する提言としての技術的中核能力及び競争力に関する評価
- ⇒ 小型宇宙船ミッションの技術及び運営戦略
- ⇒ NASAの予算編成の予測
- ⇒ 特定機関におけるコミュニケーション及びデータネットワークの民営化または商業化の実行可能性
- ⇒ 米国政府による宇宙商業化活動への支援に関する評価
- ⇒ 国際宇宙ステーションのデザイン設計と利用に関する必要条件
- ⇒ EOS X2 Mission の設計代替案
- ⇒ 宇宙機及び実験施設の民間部門運営への移行の実行可能性
- ⇒ 低価格機によるミッションへの契約奨励及び移行政策の評価
- ⇒ 米国、ロシア、欧州の宇宙飛行士訓練の相対評価
- ⇒ 政府及び大学の技術移転メカニズムのベンチマーキング評価
- ⇒ 宇宙環境利用における再利用可能宇宙設備の経済効果、プログラム効果
- ⇒ 低価格機ミッションへの商業的アプローチまた、政府のアプローチの相対評価